

NACHHALTIGKEIT IM PROJEKTMANAGEMENT

BKI Project Management
Consulting & Training

©BKI AG HERMES Frühlings-Forum 2025

Pflicht statt Kür



REFERENTEN



Goran Vitkovic

Stv. Geschäftsführer BKI

Qualitäts- / Risikomanagement
Projektmanagement-Trainer
Coaching
Beratung



Corinne Staub

Mitglied der Geschäftsleitung

Qualitäts- / Risikomanagement
Projektmanagement-Trainer
Coaching
Beratung



Beschaffung

Agenda

- **Definition Nachhaltigkeit im Projektmanagement**
- **Nachhaltigkeit in verschiedenen PM-Methoden**
- **Nachhaltigkeit in verschiedenen Projektarten**
- **Beschaffung**
- **Fazit / Take Home Messages**





Was verstehen Sie unter Nachhaltigkeit im Projektmanagement?

Nachhaltigkeit im PM @BKI



Mehr als
Umwelt

Umwelt

Ressourcenverbrauch
Materialwahl
Abfall & Emissionen

Soziales

Fairness
Diversität
Gesundheit
Gesamte Lieferkette

Wirtschaftlichkeit

Lebenszykluskosten
Langlebigkeit

Technologie

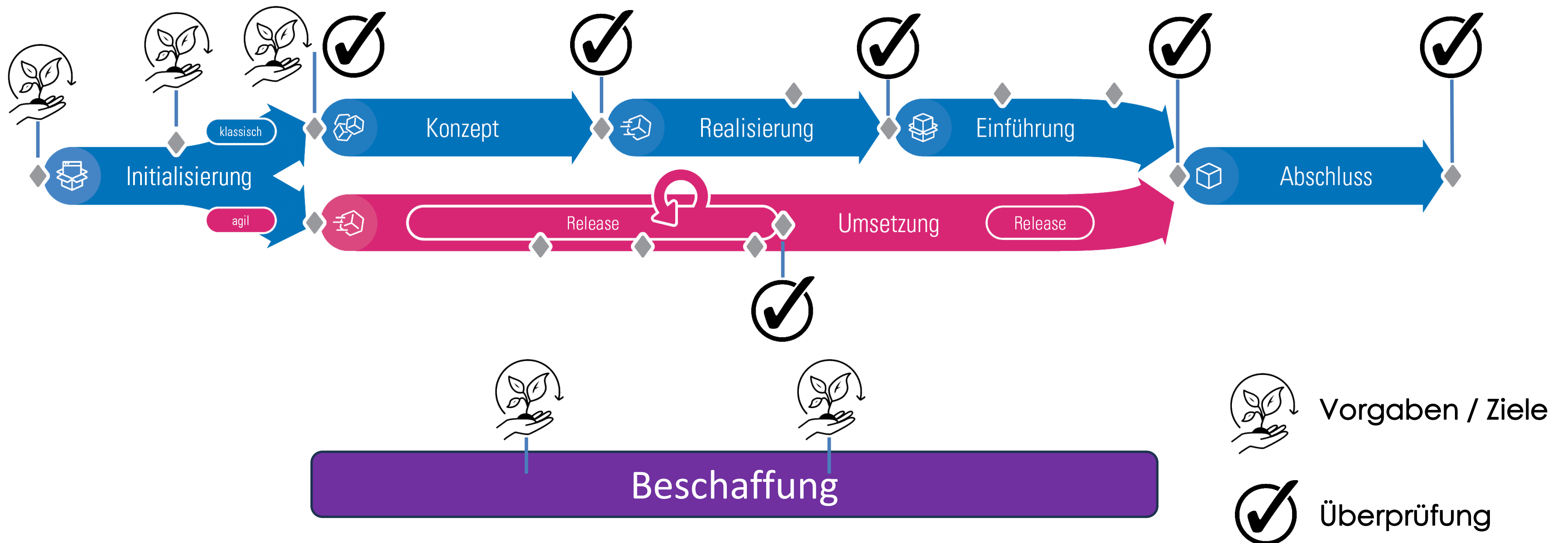
Zukunftsfähige Lösungen
Skalierbarkeit
Energieeffizienz
Verlässliche Datenhaltung



TAKE HOME MESSAGE:

Nachhaltigkeit heisst, ganzheitlich denken und handeln.

Nachhaltigkeit in HERMES 22



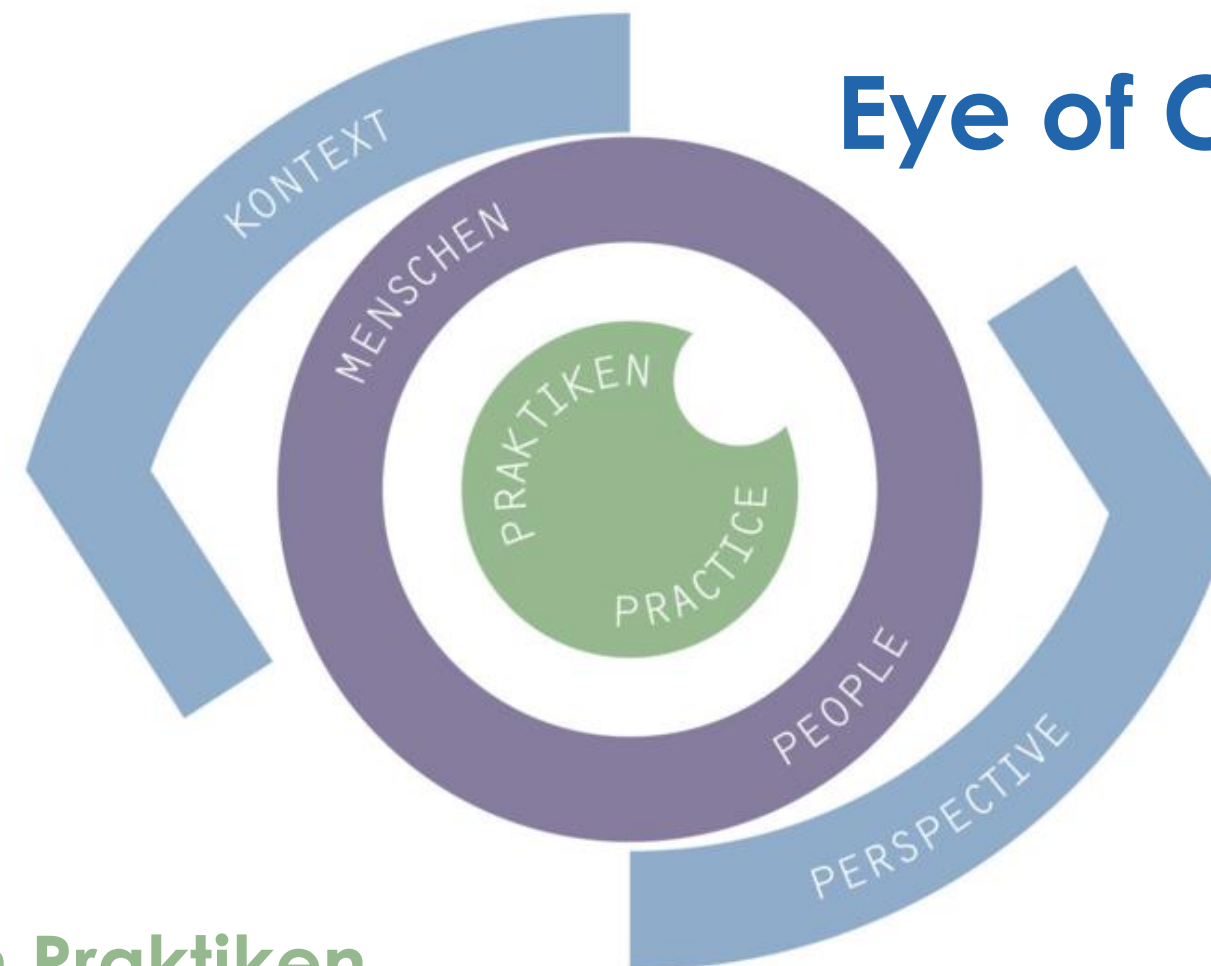


Nachhaltigkeit in IPMA

Kompetenzbereich Kontext

Strategiekompetenz → nachhaltige Entwicklung der Organisation

Compliance → Einhaltung von Gesetzen & Standards



Eye of Competence

Kompetenzbereich Praktiken

Beschaffung → Ressourcen
verantwortungsvoll beziehen, langfristige
Auswirkungen berücksichtigen

Kompetenzbereich Menschen

Nachhaltigkeit als persönliche und berufliche Haltung

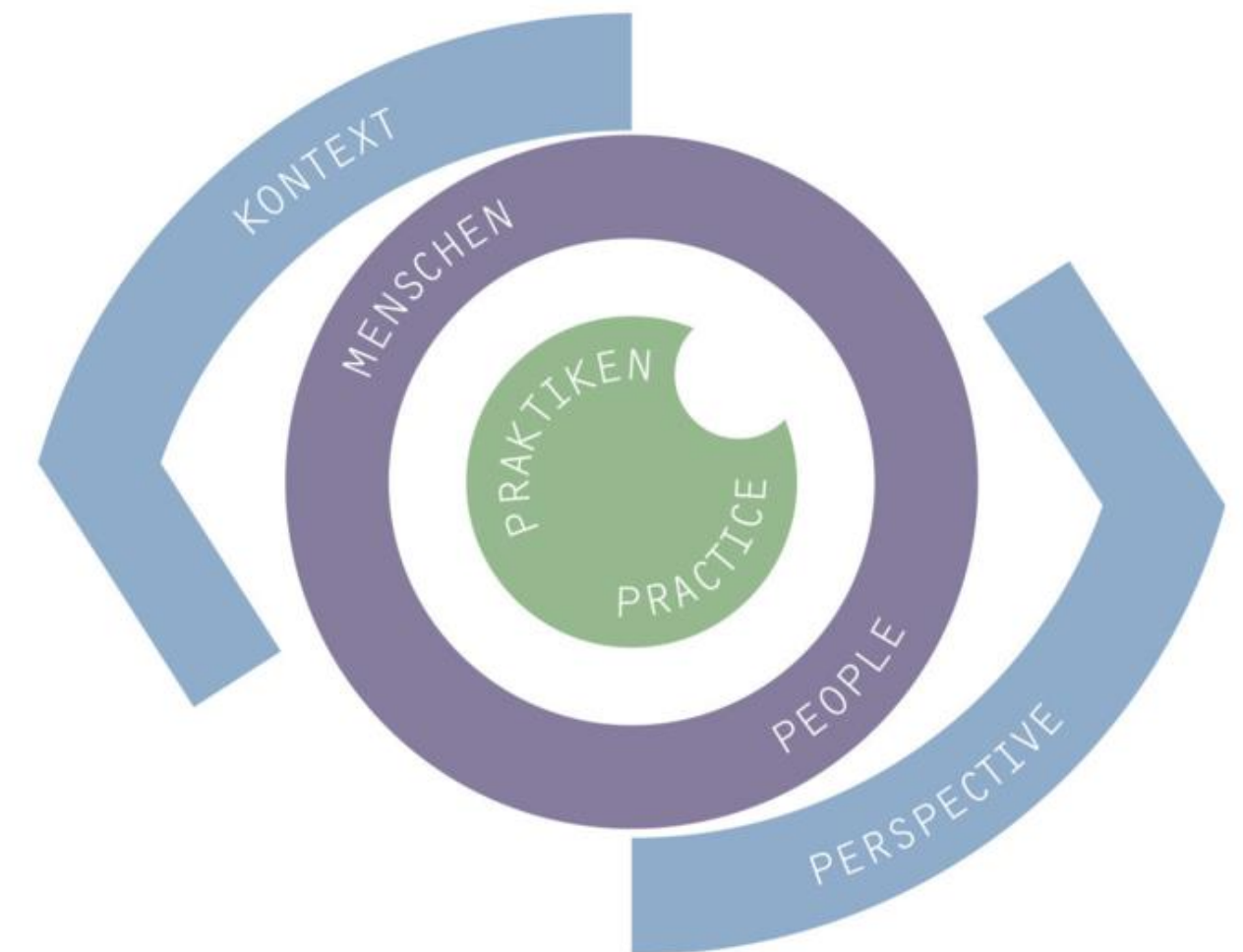
- Langfristiges Denken
- Verlässlichkeit
- Verantwortung
- Einhaltung ethischer Prinzipien



Nachhaltigkeit in IPMA

*Durch eine Verbesserung der
Projektmanagementkompetenz erhöht die
Organisation ihre Fähigkeit, erfolgreiche Projekte
auszuwählen und durchzuführen und so
Nachhaltigkeit in der Organisation zu verbessern.*

swiss.ICB4





Nachhaltigkeit in PMI (PMBOK Rel.7)

Führungsverantwortung

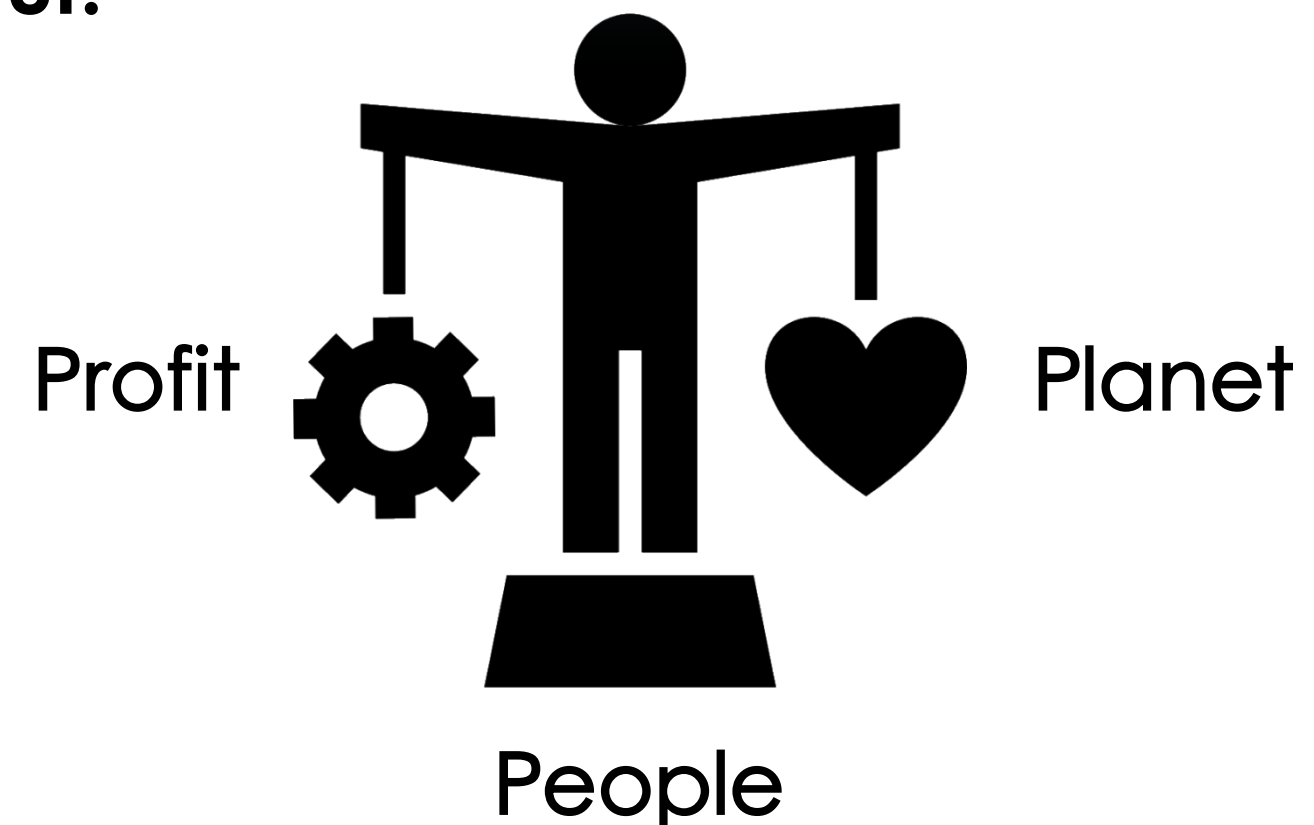
Projektleitende sollen Nachhaltigkeit als Teil ihrer Leadership-Rolle verstehen.

Verantwortungsvoller Umgang mit:

- **Ressourcen (materiell und personell)**
- **Umwelt**
- **Gesellschaftlichen Auswirkungen**
- **Langfristigen Ergebnissen**

Dreifachbilanz

Berücksichtigt Auswirkungen auf:





Nachhaltigkeit in SCRUM

Nachhaltige Arbeitsweise

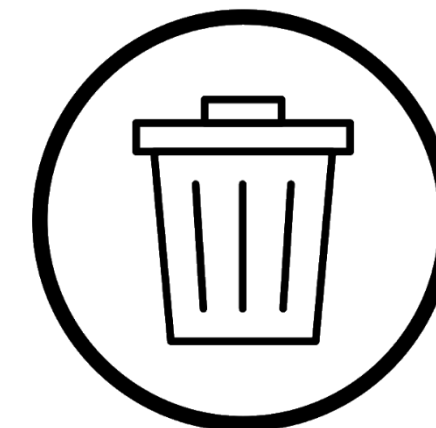
Das Arbeiten in Sprints mit einer nachhaltigen Geschwindigkeit verbessert den Fokus und die Kontinuität des Scrum Teams.



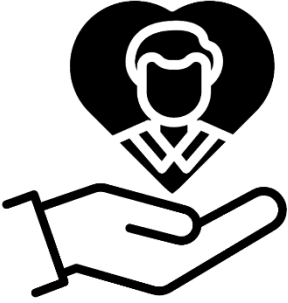
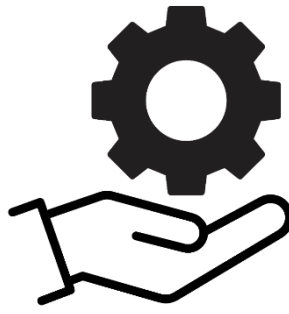
→ Teams sollten so arbeiten, dass sie langfristig produktiv bleiben, ohne Überlastung oder Burnout.

Lean Thinking

**Reduktion von Verschwendung
Fokussierung auf das Wesentliche**



Nachhaltigkeitsranking @BKI

					
IPMA	++	++++	+++	++	10
PMI	++	++++	+++	+	9
HERMES	++++	++	+	++	8
SAFe	+	++	++	++++	8
SCRUM	-	+	++	+	4
	Umwelt	Wirtschaftlichkeit	Soziales	Technologie	

+++ explizit integriert
 ++ teilweise integriert
 + implizit adressiert
 - kaum integriert



TAKE HOME MESSAGE:

Methoden geben Orientierung - entscheidend ist der Wille zur Umsetzung

Nachhaltigkeit in IT-Projekten



PROJEKT-
ARTEN

Energieeffiziente



Hardware

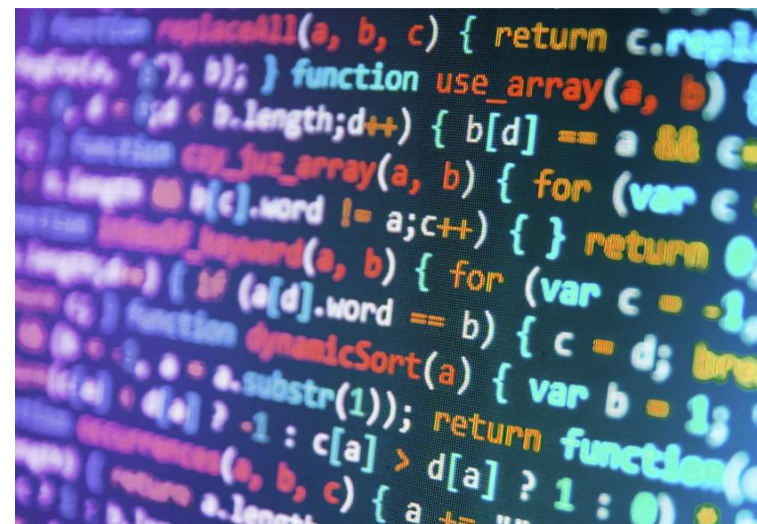
Cloud Computing



Interoperable



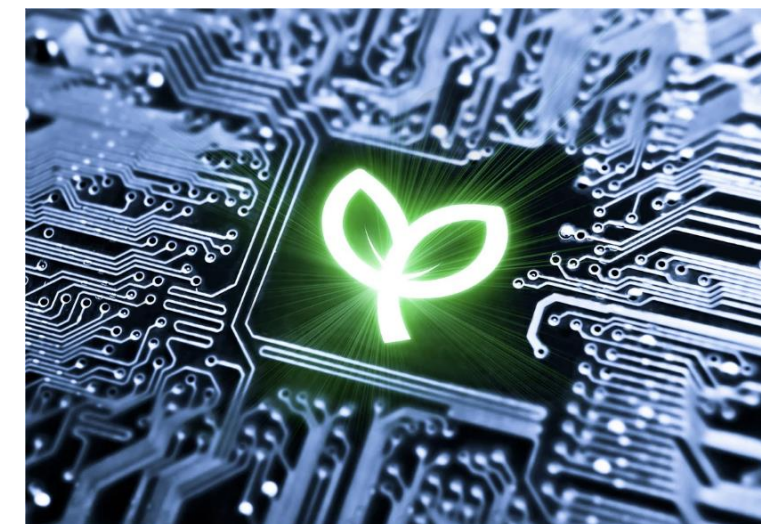
Architekturen



Optimierter Code



Lieferketten



Green IT

Nachhaltigkeit in IT-Projekten



PROJEKT-
ARTEN



TAKE HOME MESSAGE: Nachhaltigkeit in IT-Projekten beginnt bei der Architektur und hört mit der Betriebsübergabe nicht auf.



Nachhaltigkeitsziele für IT-Projekte (Beispiele)

Ökologische Ziele	Soziale Ziele	Ökonomische Ziele
Energieeffizienz steigern Der Stromverbrauch der IT-Infrastruktur wird um mindestens 20% gegenüber dem heutigen Verbrauch reduziert.	Barrierefreiheit umsetzen Die entwickelte Anwendung erfüllt die Standards der WCAG 2.1, um Menschen mit einer Einschränkung Zugang zu ermöglichen.	Lieferanten mit Nachhaltigkeitsstrategie wählen Es werden nur Anbieter berücksichtigt, die ein öffentlich einsehbares Nachhaltigkeitskonzept vorweisen können.
Cloud-Dienste umweltbewusst wählen Es werden nur Rechenzentren mit nachgewiesener Nutzung von mind. 80% zertifiziertem Ökostrom eingesetzt.	Faire Arbeitsbedingungen im Projektteam Alle Projektbeteiligten arbeiten unter Einhaltung maximaler Wochenarbeitszeiten.	Technologische Langlebigkeit sicherstellen Die Lösung ist modular und skalierbar aufgebaut, um Anpassungen für mindestens fünf Jahre zu ermöglichen.
Hardware-Lebenszyklus verlängern Neue Software-Lösungen müssen mit bestehenden Geräten mindestens drei Jahre kompatibel sein, um vorzeitige Entsorgung zu vermeiden	Wissenstransfer sicherstellen Mindestens drei interne Schulungen und ein vollständiges Betriebshandbuch zur langfristigen Nutzung werden bereitgestellt.	Nutzerbedürfnisse frühzeitig einbeziehen Die IT-Lösung wird in zwei Iterationen mit Endnutzenden getestet und optimiert, um langfristige Akzeptanz und Nutzen sicherzustellen.
...	...	...

Nachhaltigkeit in Organisationsprojekten



PROJEKT-
ARTEN

Unternehmensführung

Ziele
KPI's



Diversität
Fairness

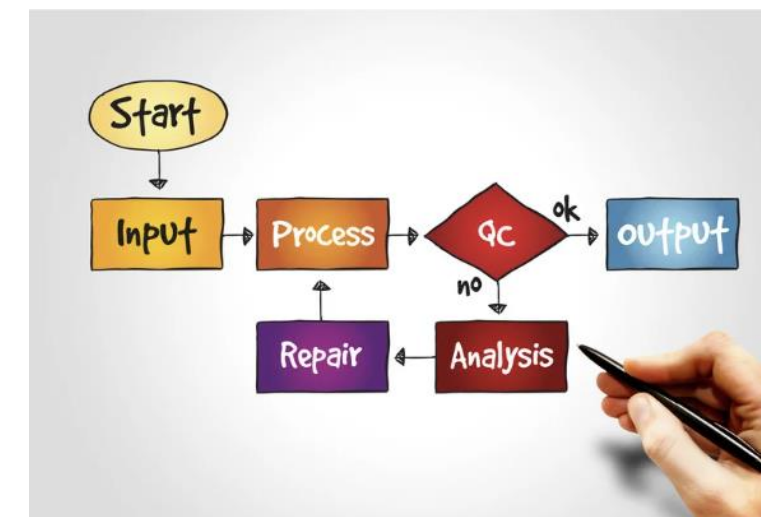


Mitarbeitende

Soziale Verantwortung



Ethik
Lieferketten



Prozesse
Lean-Ansätze

Ressourcennutzung

Nachhaltigkeit in Organisationsprojekten



PROJEKT-
ARTEN



TAKE HOME MESSAGE: Ein gutes Organisationsprojekt verändert nicht nur Prozesse, sondern stärkt auch Haltung und Verantwortung.

Beschaffung



Definition Kanton Zürich

Nachhaltig beschaffen heisst:

Beim Einkauf von Gütern oder Dienstleistungen und beim Ausschreiben von Bauwerken werden ökologische, soziale und ökonomische Aspekte berücksichtigt.

Um das vorteilhafteste Angebot zu finden, wird der ganze Lebenszyklus des Beschaffungsgegenstandes, also Produktion, Transport, Betrieb und Entsorgung, bewertet.

Quelle: <https://www.zh.ch/de/politik-staat/kanton/kantonale-verwaltung/beschaffung-einkaeufe/nachhaltige-beschaffung.html>



Beschaffung

IVöB

Interkantonale Vereinbarung über das öffentliche Beschaffungswesen

Art.2 Zweck

Diese Vereinbarung bezweckt:

- a) den wirtschaftlichen und den volkswirtschaftlich, ökologisch und sozial nachhaltigen Einsatz der öffentlichen Mittel

Art.29 Zuschlagskriterien

...Neben dem Preis und der Qualität einer Leistung kann er insbesondere Kriterien wie ... Lebenszykluskosten ... Nachhaltigkeit ... berücksichtigen.

Art.41 Zuschlag

Das vorteilhafteste Angebot erhält den Zuschlag.

→Früher «das wirtschaftlich günstigste»

Beschaffung



Vor jeder Beschaffung zu klären

- **Bedarfsabklärung** – ist es notwendig oder gibt es Alternativen
- **Lebenszyklusbetrachtung** – beim Preis-Leistungs-Verhältnis sowie bezüglich ökologischen und sozialen Herausforderungen
- **Langlebigkeit und Kreislauffähigkeit** – Produkte sollen ihren Wert möglichst lange behalten (wiederverwendbar, reparierbar, recyclebar); alternative Modelle prüfen (Miete, Sharing)
- **Faire Arbeitsbedingungen** – auch Arbeitsschutzbestimmungen und Gleichbehandlung von Geschlechtern



Öffentliche Ausschreibung

Technische Spezifikationen TS

- Nachhaltigkeit darf hier direkt eingefordert werden.
- Die Spezifikationen müssen diskriminierungsfrei, verhältnismässig und messbar sein.
- Beispiel:
Anforderungen an umweltfreundliche Materialien, Energieeffizienz oder Wiederverwendbarkeit.



Öffentliche Ausschreibung

Eignungskriterien EK

- Hier ist eine direkte Nachhaltigkeitsbewertung der Anbieter nur eingeschränkt zulässig.
- Mögliche Aspekte:
Nachweis von Umweltmanagementsystemen (z. B. ISO 14001) oder sozialverträglichen Unternehmenspraktiken.
- **Achtung:**
Diese Kriterien müssen leistungsbezogen und notwendig für die Auftragsausführung sein.



Öffentliche Ausschreibung

Zuschlagskriterien ZK

- Hier ist am meisten Spielraum für Nachhaltigkeit.
- Mögliche Kriterien:
 - Energieverbrauch im Betrieb
 - Lebenszykluskosten
 - CO₂-Fussabdruck
 - Sozialverträgliche Produktion (z. B. Fairtrade, Arbeitsbedingungen)
- Die Kriterien müssen gewichtet und transparent kommuniziert werden.



TAKE HOME MESSAGE: In der Beschaffung haben wir einen sehr grossen Einfluss, wie nachhaltig das Projektergebnis sein wird.



Fazit aus Sicht HERMES

Mit HERMES stellen wir frühzeitig im Projekt die Weichen bezüglich Nachhaltigkeit und werden im Projektverlauf regelmässig sensibilisiert.

- ✓ Nachhaltigkeit bewusst einplanen**
- ✓ Ziele definieren & messbar machen**
- ✓ Teams sensibilisieren & motivieren**
- ✓ Lieferketten & Lebenszyklen berücksichtigen**



TAKE HOME MESSAGE:
HERMES unterstützt uns im Projekt, die Nachhaltigkeitsziele erfolgreich umzusetzen.



Welche Aspekte zum Thema Nachhaltigkeit in ihrem Projekt überprüfen Sie gleich morgen früh noch vor dem ersten Kaffee?

Take Home Messages

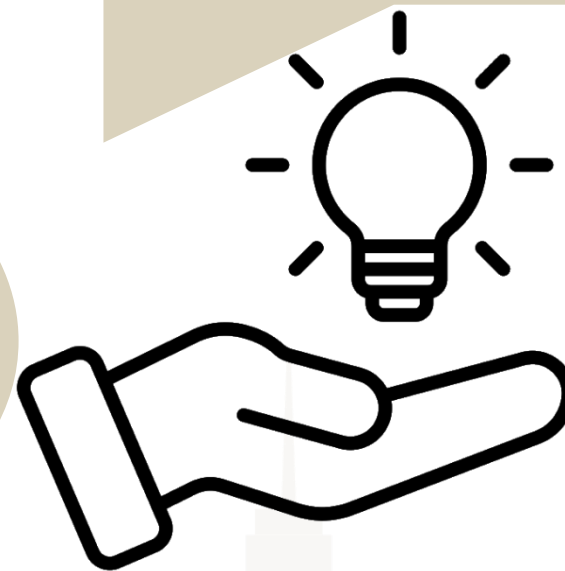


**TAKE
HOME**

Nachhaltigkeit heisst,
ganzheitlich denken und
handeln.

Methoden geben
Orientierung – entscheidend
ist der Wille zur konkreten
Umsetzung.

Nachhaltigkeit in IT-Projekten
beginnt bei der Architektur
und hört mit der
Betriebsübergabe nicht auf.



Ein gutes Organisationsprojekt
verändert nicht nur Prozesse,
sondern stärkt auch Haltung
und Verantwortung.

HERMES unterstützt uns im Projekt,
die Nachhaltigkeitsziele erfolgreich
umzusetzen.

In der Beschaffung haben wir
einen sehr grossen Einfluss,
wie nachhaltig das
Projektergebnis sein wird.

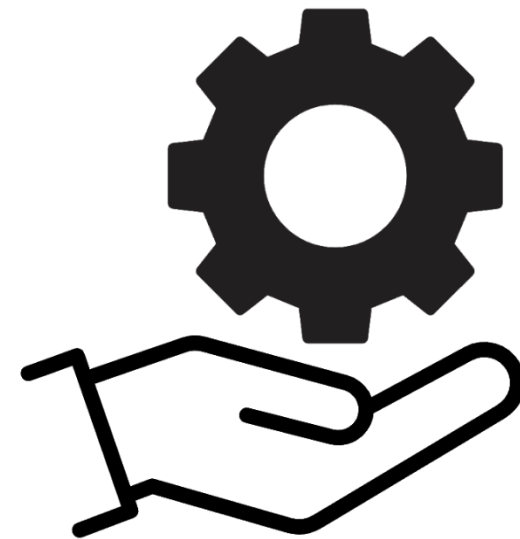


Nachhaltigkeit
beginnt bei DIR!





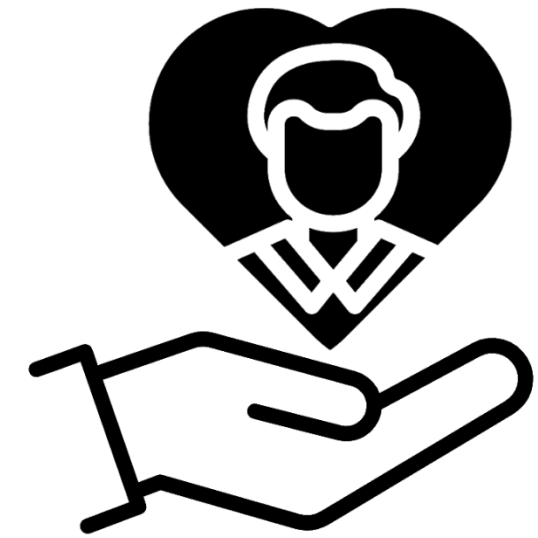
Umweltbewusst



**Technologisch
vorausschauend**



Wirtschaftlich



**Soziale
Verantwortung**

Ihr Partner für nachhaltiges Projektmanagement