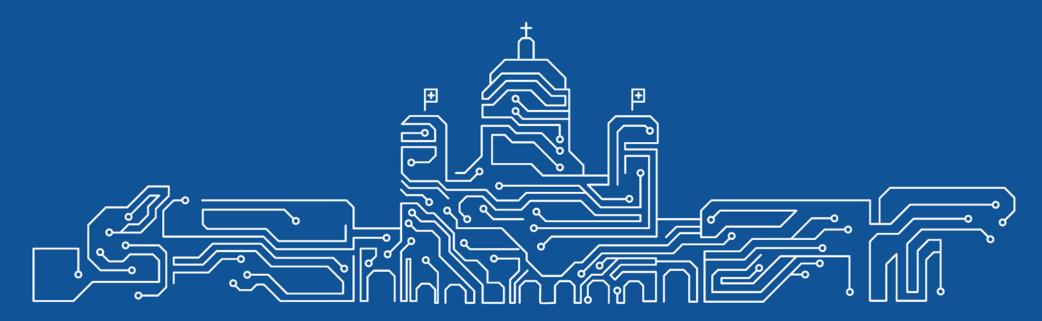




HERMES Frühlings-Forum 2025

Martin Schwaar

Aktuelles und Nachhaltigkeit





Aktuell abgeschlossene Entwicklungen



Hermes One Version in der neuen Version 3.0...

Nr. Ty	p Ergebnis	Grundlage	Stand	Verantwortlich für Ergebnis	Datum	Status	Farbe
01 💆	Phase Vorhabenbeginn freigegeben	Vorhabeninitialisierungsauftrag			tt.mm.jjjj	ERLEDIGT	
02	Ausgangslage beschrieben	Ausgangslage				In Arbeit	
03	Ziele festgelegt	Ziele				Nicht relevant	
04	Anforderungen definiert	Anforderungen				Auswählen	
05	Rahmenbedingungen beschrieben	Liste der Rahmenbedingungen				Auswählen	
06	Rollen und Stakeholder definiert	Liste Rollen und Stakeholder				Auswählen	
07	Initialplanung abgeschlossen	Termine, Budget, Ressourcen				Auswählen	
08	Reporting und Kommunikation festgelegt	Liste Reporting und Kommunikation				Auswählen	
09	Risiken bekannt	Liste der Risiken				Auswählen	
10	Studie erstellt	Projektdokumentvorlage Studie HERMES 22				Auswählen	
11 💆	CDurchführungsfreigabe erteilt	Vorliegen (erledigt oder nicht relevant) der Ergebnisse 01 bis 10	•		tt.mm.jjjj	Auswählen	
☆	Typ: Entscheid Auftraggeber Typ Dokument Projektleiter	,					



Aktuell abgeschlossene Entwicklungen



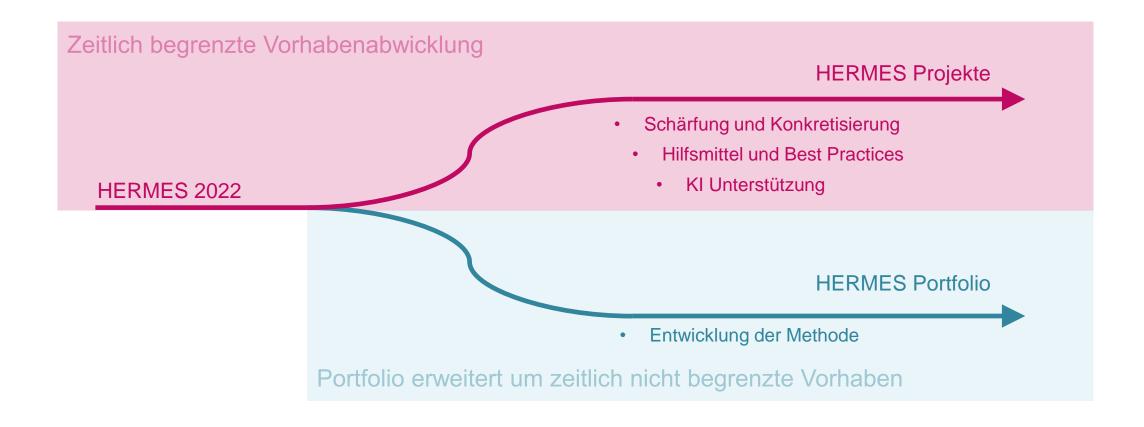
...und nun auch auf Französisch

Nº Typ	e Résultat	Base	État	Responsable du résultat	Date	Statut	Couleur
01 🖈	Phase de début du projet libérée	Mandat d'initialisation de projet		•••	jj.mm.aaaa	Sélectionner	
02 🖺	Situation initiale décrite	Situation initiale	···			Sélectionner	
03 🗅	Objectifs déterminés	Objectifs	***			Sélectionner	
04 🖰	Exigences définies	Exigences	aur			Sélectionner	
05 🗅	Conditions-cadres décrites	Liste des conditions-cadres	***			Sélectionner	
06 🗅	Rôles et parties prenantes défi- nis	Liste des rôles et des parties pre- nantes	s			Sélectionner	
07 🗅	Planification initiale achevée	Calendrier, budget, ressources	•••			Sélectionner	
08 🖰	Reporting et communication dé- terminés	Liste reporting et communication	Sux			Sélectionner	
09 🗅	Risques connus	Liste des risques				Sélectionner	
10	Étude réalisée	Modèle de document Étude HERMES 22	· · ·			Sélectionner	
11 🔻	Libération de l'exécution effec- tuée	Résultats 01 à 10 fournis (statut : terminé ou non concerné)		No.	jj.mm.aaaa	Sélectionner	
. <	Type : décision mandant Type : document chef de projet						



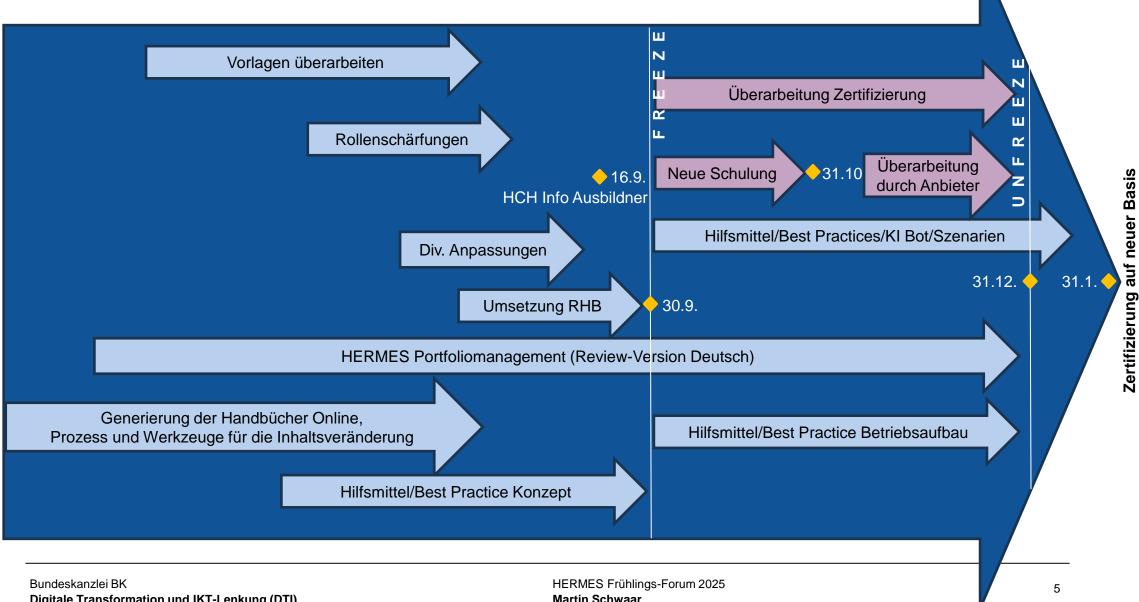
HERMES quo vadis?







Roadmap 2025

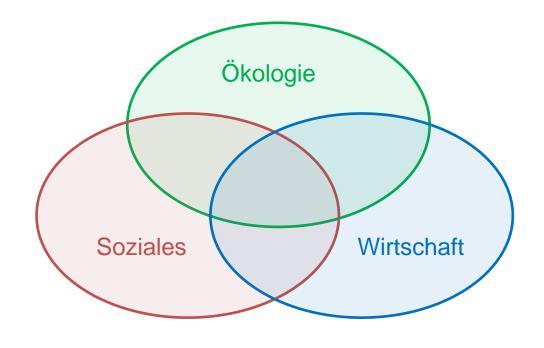




Und nun zur Nachhaltigkeit



• Sämtliche Modelle zur Nachhaltigkeit basieren auf mindestens folgenden Aspekten:



3-Säulen-Modell:



Vorrangmodell:





Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung



































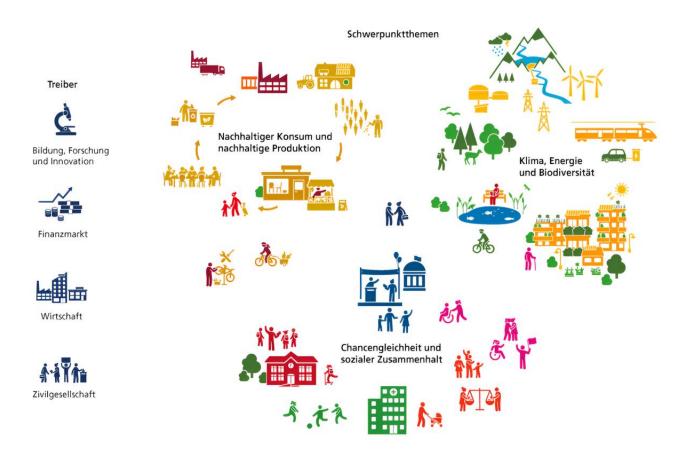




Umsetzung in der Schweiz



Strategie nachhaltige Entwicklung 2030





Nachhaltige Entwicklung ist für den Bund und die Kantone keine freiwillige Aufgabe



Bundesverfassung



Nachhaltigkeit im Projektmanagement







Nachhaltigkeit der zu erarbeitenden Lösung



- Projekt-Lieferergebnisse können Auswirkungen auf die Nachhaltigkeit haben.
- Anhand von Nachhaltigkeitskriterien k\u00f6nnen die erwarteten Auswirkungen abgesch\u00e4tzt,
 Zielkonflikte identifiziert und Varianten verglichen werden

Gesellschaft

- Öffentliche Gesundheit
- Öffentliche Sicherheit
- Bildung und Kultur
- Gleichberechtigung, Chancengleichheit, Generationengerechtigkeit

Umwelt

- Klima
- Biodiversität
- Ressourcenverbrauch und Abfallproduktion
 - Wasser
 - Lärm
 - Luft
 - Boden

Wirtschaft

- Wettbewerb
- Internationale Öffnung und Handel
 - Innovation,

Technologie, F&E

- Digitalisierung
- Infrastruktur
- Human Capital
- Standortattraktivität



Nachhaltigkeit in der Erarbeitung der Lösung



- Kein ausschliesslicher Fokus auf die wirtschaftlichen Ziele (Time-Cost-Quality)
- Nachhaltigkeit bedeutet auch:
 - Energie- und Ressourceneffizienz (vom Abbau der Rohstoffe bis zum Recycling)
 - Arbeitsbedingungen in den Produktionsländern
 - Bei Beschaffungen ökologische und soziale Vergabekriterien
 - Für Informationstechnologien zusätzlich
 - Langfristige Sicherung der Daten
 - Datenschutz und Datenintegrität
 - Zugang zu Wissen



Wie unterstützt HERMES die Nachhaltigkeit?



- Beschaffung: Nachhaltigkeitsziele und -Anforderungen im Kriterienkatalog
- **Durchführungsfreigabe/Phasenübergänge**: Entscheidungskriterium ist die Erfüllung der Vorgaben und Ziele zur Nachhaltigkeit
- **Meilensteine**: Erreichung der Nachhaltigkeitsziele als Bewertungskriterium (z.B. beim Entscheid zur Systemarchitektur)
- Rollen: auf allen Stufen tragen die Rollen zur Nachhaltigkeit bei. Insbesondere auf Stufe Steuerung (z.B. Festlegung der Ziele in Übereinstimmung mit der Strategie) und Führung (Umgang mit Ressourcen oder Projektkultur)
- Aufgaben: unterstützen die Nachhaltigkeit im Projekt konkret, insb. bei Entscheidungsaufgaben, in der Kommunikation und beim Stakeholdermanagement
- **Ergebnisse**: Insbesondere in der Studie (Beurteilungskriterium Variantenwahl), im Lastenheft (Evaluationskriterium für die Bewertung) oder in den Checklisten (Qualitätssicherungs-Kriterium als Entscheidungsgrundlage)



Ressourcen zur Nachhaltigkeit in Projekten



- Nachhaltigkeitsbeurteilung bei Bund und Kantonen https://www.are.admin.ch/nhb
- Netzwerk der kantonalen Nachhaltigkeitsfachstellen https://nknf.ch/plattform-nhb/
- Agenda 20320 für nachhaltige Entwicklung (Schweiz) https://www.sdgital2030.ch/
- Nachhaltigkeit in HERMES 2022
 https://www.hermes.admin.ch/de/projektmanagement/hinweise-zur-anwendung/nachhaltigkeit.html



Danke für Ihr Interesse!



Haben Sie Fragen oder Feedback?



Kontakt über hermes@bk.admin.ch
Weitere Informationen auf https://hermes.admin.ch